

**DIRECCIÓN INTEGRADA DE PROYECTOS (2017-18)****DATOS GENERALES**

Código 38000

Créditos ECTS 6

**Departamentos y áreas**

Departamento	Área	Dpt. Resp.	Dpt. Acta
EDIFICACION Y URBANISMO	CONSTRUCCIONES ARQUITECTONICAS	SÍ	SÍ

**Estudios en que se imparte**

MÁSTER UNIVERSITARIO EN GESTIÓN DE LA EDIFICACIÓN

**Contexto de la asignatura**

La DIP (Dirección Integrada de Proyectos) o Project Management como se conoce internacionalmente, consiste en la gestión eficiente de proyectos, es decir a partir de la determinación de los objetivos a conseguir para alcanzar el éxito de un proyecto (coste, tiempo, calidad, beneficio,...), aplicar herramientas y modelos de gestión que permitan asegurarlo.

Ya desde la Revolución Industrial se produjo un cambio en cómo desarrollar los proyectos y, sobre todo en la Guerra Fría, la industria militar y aeroespacial de Estados Unidos, empezó a diseñar y utilizar procedimientos y herramientas de gestión para mejorar el desarrollo de sus proyectos. Posteriormente el resto de industrias han ido adoptando esta filosofía de trabajo.

En España y en concreto en el sector de la construcción la modernas técnicas DIP se han ido introduciendo lentamente, si bien en los subsectores de los centros comerciales y hoteles es muy habitual su aplicación. En el resto de áreas también se han gestionado proyectos con metodologías DIP con buenos resultados.

A nivel internacional se han desarrollado diferentes estándares de gestión, destacando el PMBOK de PMI, sobre el que se basará el desarrollo teórico de la asignatura y los modelos de PRINCE 2.



## OBJETIVOS

### Objetivos específicos aportados por el profesorado (2017-18)

Ceñidos a los objetivos generales

## CONTENIDOS

### Contenidos teóricos y prácticos (2017-18)

#### CONTENIDO. BREVE DESCRIPCIÓN.

Debido a la naturaleza del Máster en el que se enmarca esta asignatura, las actividades y conocimientos expuestos tendrán una aplicación y una motivación en el sector inmobiliario y de construcción. Exponiendo, por tanto casos reales donde se han aplicado estas metodologías.

#### CONTENIDOS TEÓRICOS Y PRÁCTICOS

Para conseguir los objetivos marcados en el punto anterior, el enfoque de la asignatura va a ser eminentemente práctico. Si bien es necesario que el alumno trate al menos los siguientes temas:

- Bases y conceptos básicos del Project Management.
- Modelos de funcionamiento empresarial bajo filosofía PM.
- Planificación Estratégica.
- Desarrollo de un Plan de Proyecto (Master Plan).
- Fases de un proyecto. Ciclo de vida.
  - ¿ Inicio.
  - ¿ Planificación.
  - ¿ Ejecución.
  - ¿ Control
  - ¿ Cierre.
- Áreas de conocimiento DIP. Triple Constraint.
  - o Coste.
  - o Tiempo.
  - o Calidad.
  - o Riesgos.
  - o Aprovisionamiento
  - o Alcance.
  - o Recursos humanos.
  - o Comunicación.
  - o Integración.
- Plan comercial inmobiliario.
- Gestión del diseño. Design Management.
- Estudios de viabilidad. Métodos de selección de proyectos.
- Estrategia en la postventa inmobiliaria.
- Lecciones aprendidas y retroalimentación del sistema.
- Métodos de presentación de resultados.

Se desarrollarán en clase mediante sesiones teóricas y prácticas conforme a las lecciones siguientes:

- LECCIÓN 1. Presentación de la asignatura. Bases de la gestión de proyectos.
- LECCIÓN 2. Planificación inmobiliaria.
- LECCIÓN 3. Viabilidad del negocio inmobiliario.
- LECCIÓN 4. Gestión de riesgos.
- LECCIÓN 5. Desarrollo del negocio inmobiliario I.
- LECCIÓN 6. Desarrollo del negocio inmobiliario II.
- LECCIÓN 7. Marketing inmobiliario.
- LECCIÓN 8. Definición del producto inmobiliario.



## EVALUACIÓN

### Instrumentos y criterios de Evaluación 2017-18

#### 1. SISTEMA GENERAL DE EVALUACIÓN

La calificación del alumno se basa en la evaluación continua, por lo que para definir la misma diferenciamos si el alumno se evalúa durante el curso, o si lo hace a través de una convocatoria extraordinaria.

#### Nota:

Se necesita en cualquier caso obtener una calificación igual o superior a 4,00 para poder hacer media en cada una de las tres partes. En caso de no ser así, la nota final sería de un 3,00.

Tipo	Criterio	Descripción	Ponderación
ACTIVIDADES DE EVALUACIÓN DURANTE EL SEMESTRE	Obteniendo la nota de la media del total de prácticas solicitadas.	Prácticas de clase	20
ACTIVIDADES DE EVALUACIÓN DURANTE EL SEMESTRE	Tipo test	Prueba final	30



<p>ACTIVIDADES DE EVALUACIÓN DURANTE EL SEMESTRE</p>	<p>Desarrollo de un proyecto concreto elegido por el alumno.</p> <p>El trabajo consistirá en desarrollar un Plan de Proyecto completo sobre un solar edificable, siguiendo las pautas que se irá indicando a lo largo del curso.</p> <p>Se desarrollará el trabajo en varias fases:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• FASE 1: ESTUDIO DE VIABILIDAD</li><li>a. Estudio urbanístico del solar.</li><li>b. Estudio jurídico.</li><li>c. Análisis del tipo de proyecto a realizar.</li><li>d. Localización del cliente objetivo.</li><li>e. Estudio de viabilidad estático.</li><li>f. Estudio de viabilidad dinámico.</li></ul> <p>• FASE 2: DESARROLLO DEL PLAN DE PROYECTO DE LA PROMOCIÓN.</p> <p>Una vez que el profesor dé el visto bueno al trabajo realizado, se procederá a desarrollar el Plan de Proyecto, en concreto:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a. Estrategia comercial (Plan de Marketing).</li><li>b. Estrategia de contrataciones.</li><li>c. Gestión de agentes intervinientes.</li><li>d. Planificación temporal.</li><li>e. Gestión de riesgos.</li><li>f. Comunicación (informes a realizar,...).</li></ul> <p>• FASE 3: PRESENTACIÓN DEL PROYECTO.</p> <p>Finalmente, con el visto bueno del profesor, el alumno deberá presentar en público el proyecto, siguiendo las directrices que se le irán marcando a lo largo del curso.</p> <p>¿ Convocatorias extraordinarias. En el caso de que el alumno no supere la asignatura durante el curso u opte por presentarse a una convocatoria extraordinaria, la forma de calificación será la siguiente: 100% Nota prueba escrita a desarrollar.</p>	<p>Trabajo de curso</p>	<p>50</p>
--	--	-------------------------	-----------

